



جامعة أم القرى
UMM AL-QURA UNIVERSITY

التعاون الدولي

INTERNATIONAL COOPERATION

خطة مقترحة

2023 - 10 - 08



المقدمة

تكمُن أهمية هذه الخطة في تنمية العلاقات المعرفية والثقافية والانفتاح على الخبرات العلمية العالمية من خلال مد جسور التعاون الدولي مع الجامعات والمؤسسات العلمية العربية والأجنبية المرموقة. وذلك تحت مظلة رسمية من الشراكات التي تحقق رسالة الجامعة وأهدافها بمشاركة جميع الأطراف في الجامعة، وذلك في إطار سعي الجامعة أن تحقق لنفسها مكانه متميزة على خارطة الجامعات العالمية وتوطين الخبرات والتقنيات العلمية الحديثة التي تعود بالنفع على المجتمع، منطلقين من خطة الجامعة الاستراتيجية ورؤيتها ورسالتها.

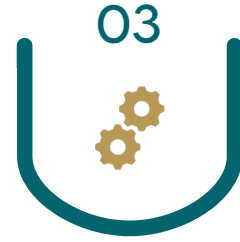
الهدف من الخطة



تحديد آليات بناء العلاقات والشراكات الدولية.



وضع إطار عمل وحوكمته لتحسين وتطوير عمل وحدة الشراكات المحلية والدولية في مجال التعاون الدولي.



تحديد المكونات والعمليات المناسبة لإدارة أنشطة التعاون الدولي في الجامعة.



صياغة سياق تنظيمي استراتيجي للإسهام في تطوير إدارة التعاون الدولي تخطيطًا وتنظيمًا وتقويماً.

الهدف من التعاون الدولي



01

بناء شراكات متميزة ذات جدوى علمية او اقتصادية لخدمة أهداف الخطة الاستراتيجية للجامعة.



03

خلق فرص جديدة من التعلم والتدريب لإخراج طلاب وأساتذة وباحثين مؤهلين وقادرين على الابتكار والمنافسة في مختلف المجالات.



05

مواكبة التغيرات العالمية والاتجاهات الدولية للتعليم العالي والجامعي.



02

إثراء الجوانب المعرفية والأكاديمية والبحثية في كثير من التخصصات العلمية.



04

تحسين المكانة الدولية للجامعة وتعزيز تنافسياتها.

مراحل خطة التعاون الدولي

التقويم

التنظيم

التخطيط

01 تحديد أنظمة وسائل التقويم.

02 استثمار نتائج التقويم في التحسين والتطوير واتخاذ القرار.

01 تهيئة البيئة التعليمية وإعدادها للتعاون الدولي.

02 تحديد أوجه ومستويات التعاون.

03 تحديد المسار التنظيمي لبناء الشراكة.

04 بناء قاعدة بيانات عن الشركاء المحتملين والمستهدفين بالتعاون إقليمياً وعالمياً.

05 تنظيم الزيارات المتبادلة بين الجامعة والجهات الدولية الأخرى.

01 تحديد الاحتياجات ودراسة الوضع الراهن.

02 جمع المعلومات واستطلاع التوجه الوطني والخيارات في السوق العالمية.

المحاور المقترحة لخطة التعاون

أولاً: محور التخطيط

01 دراسة الوضع الراهن وتحديد الاحتياجات

- معرفة مواطن الضعف لمعالجتها بالتعاون مع المؤسسات العالمية الأكثر خبرة. مثال: التعاون البحثي، نقل المعرفة والبحث، الابتكار وتمويل المخرج إلى منتج لدعم الاقتصاد المعرفي).
- تمييز عناصر القوة واستثمارها في التسويق لأعمال الجامعة وخدماتها دولياً. مثال: أبرز الكليات كاللغة العربية، كلية الهندسة، معهد اللغة العربية لغير الناطقين بها، معهد أبحاث الحج، الشراكات المحلية، التقنية...

02 جمع المعلومات واستطلاع التوجه الوطني والخيارات في السوق العالمية

- الإلمام بتجارب الجامعات المحلية في المجال المراد بناء الشراكة فيه.
- الإلمام بما تحتاجه عمليات تنمية الاقتصاد المعرفي المحلي.

المحاور المقترحة لخطة التعاون

أولاً: محور التخطيط

الخطوات 



المحاور المقترحة لخطة التعاون

ثانياً: محور التنظيم

01 تهيئة البيئة التعليمية وإعدادها للتعاون الدولي

- نشر ثقافة التعاون الدولي على مستوى أعضاء هيئة التدريس والباحثين ومن في حكمهم عن طريق اللقاءات والنشرات التثقيفية.
- تهيئة البيئة التعليمية لاستقبال العنصر الدولي (المحتوى والطالب والأساتذ)، والتواصل والتعاون والحوار الفكري والعملي مع الآخر من خلال تزويد الأفراد أو الفرق المشاركة في مشاريع التعاون الدولي بالمعارف والمهارات اللازمة.
- حث عضو هيئة التدريس وتمكينه من تقديم مبادرات علمية وبحثية يكونها ويتمها بالشراكة مع أطراف دولية تتقاسم معه التخصص ومجالات الاهتمام وتمكينه من معرفة مهامه وتحديد صلاحيات عمله في مشاريع الشراكة.

المحاور المقترحة لخطة التعاون

ثانياً: محور التنظيم

02 تحديد أوجه ومستويات التعاون

- التركيز على أوجه التعاون المناسبة لكل شراكة وألياتها، مثل: التعاون الفردي بين باحث بالجامعة (عضو هيئة تدريس أو طالب) وبين آخر من جامعة بدولة أخرى في مشروع بحثي.
- تعاون بين الجامعة وجامعة أخرى إقليمية أو دولية (تطوير مناهج-برامج الأبحاث المشتركة-تبادل طلابي-أستاذ زائر-توأمة-البرامج المشتركة-التعليم العابر للحدود-الدورات التدريبية).

03 تحديد المسار التنظيمي لبناء الشراكة

- مسح على مستوى الجامعة.
- الانطلاق من خطة الوزارة (اللجان المشتركة-الخطابات الموجهة للتعاون مع جهة معينة).
- تحديد الاحتياج من القاعدة (الفرد، الكليات).

المحاور المقترحة لخطة التعاون

ثانياً: محور التنظيم

04 بناء قاعدة بيانات عن الشركاء المحتملين والمستهدفين بالتعاون إقليمياً وعالمياً

- ابتداءً بتحديد دول الشراكة ومن ثم المؤسسات التعليمية المتميزة تعليمياً وبحثياً و تحديثها بشكل مستمر لتكون أساساً لخطط وقرارات التعاون الدولي.

05 تنظيم الزيارات المتبادلة بين الجامعة والجهات الخارجية الأخرى

- إنشاء نموذج طلب زيارة، مرفق به المراسلات التي تمت بين الجهتين وسبب الزيارة وموضوع وهدف الزيارة وذلك لاستكمال الإجراءات النظامية عن طريق الوحدة، وتحديد الجهات المرافقة لكل مشروع وفقاً للاختصاص.

المحاور المقترحة لخطة التعاون

ثالثاً: محور التقويم

01 تحديد أنظمة وسائل التقويم

- التحقق من الأهداف من خلال قياس الفجوة بين الهدف و ما تم تحقيقه.
- اعتماد جهة تحكيم (لجنة التعاون الدولي) لمراجعة وتقييم الاتفاقية.
- تقييم المستفيدين من خلال قياس رضاهم والعائد عليهم والفائدة المتحققة.
- تقارير دورية ملزمة يقدمها فريق المشروع للجهات العليا في الجامعة.

02 استثمار نتائج التقويم

- استخدامها في تطوير وتحسين الشراكة، وبناء برامج ومشاريع تعاون دولي جديدة، أو انهاء السابقة.

مبادرات التعاون الدولي (1)

اسم المبادرة: رفع مستوى التعاون بين الجامعة والجامعات ومراكز البحث العلمي العالمية من خلال أنشطة (تبادل الباحثين – الأبحاث والدراسات المشتركة – الباحث الزائر..)

الجهة المشرفة: وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي

أهداف المبادرة:

- رفع القدرات البحثية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب بجامعة أم القرى عن طريق الاحتكاك الدولي.
- الوصول لأبحاث ذات مستوى عالمي إلى جانب كونها ذات بعد تطبيقي تخدم توجهات البحث العلمي في رؤية المملكة 2030.
- زيادة مستوى النشر العلمي العالمي في مجلات علمية عالمية ونسبة استشهاد مرتفعة لرفع تصنيف الجامعة في التصنيفات العالمية وتعزيز تنافسيتها.

الخطوات التفصيلية

الخطوات التفصيلية	تاريخ البداية	تاريخ الانتهاء	الحالة
1 تحديد المجالات المستهدفة من خلال إجابات الكليات على الاستبانات	10 أكتوبر	1 نوفمبر	لم يبدأ بعد
2 تحديد الجامعات ومراكز البحث العالمية المتميزة في المجالات البحثية. مثال: (University Malaya-TUBITAK -Stanford University)	1 نوفمبر	15 نوفمبر	لم يبدأ بعد
3 التواصل مع الجامعات التي تم تحديدها من خلال الوسائل (البريد الإلكتروني-اجتماعات عن بعد-زيارات دولية..)	15 نوفمبر	1 يناير	لم يبدأ بعد
3 العمل على إبرام مذكرات تفاهم مع الجامعات المراكز البحثية العالمية	-	-	لم يبدأ بعد

مبادرات التعاون الدولي (2)

اسم المبادرة

رفع مستوى التعاون بين الجامعة والجامعات العالمية في مجال التبادل الطلابي/ التدريب الطلابي، حيث يرسل ١٠ طلاب سنوياً في تخصصات مختلفة.

الجهة المشرفة

وكالة الجامعة للشؤون التعليمية

أهداف المبادرة

- تنمية مهارات الطلبة العلمية والثقافية من خلال تبادل الخبرات والتفاعل مع مجتمعات جديدة.
- تحسين تنوع الحرم الجامعي وتعزيز التفاهم الثقافي، وتنمية القدرات البشرية وتأهيل الطلاب محليا ودولياً لسوق العمل.

الخطوات التفصيلية

الحالة	تاريخ الانتهاء	تاريخ البداية	الخطوات التفصيلية	
لم يبدأ بعد	1 نوفمبر	10 أكتوبر	تحديد المجالات المستهدفة من خلال إجابات الكليات على الاستبانات	1
لم يبدأ بعد	15 نوفمبر	1 نوفمبر	تحديد الجامعات والمؤسسات التعليمية العالمية المتميزة، مثال: (جامعة طوكيو باليابان، Kent State University – جامعة العلوم والتكنولوجيا الكورية UST Global Internship – جامعة بكين للغات والثقافة – الجامعة الأوزبكية للغات العالمية)	2
لم يبدأ بعد	1 يناير	15 نوفمبر	التواصل مع الجامعات والمؤسسات التعليمية التي تم تحديدها من خلال الوسائل (البريد الإلكتروني – اجتماعات عن بعد – زيارات دولية..)	3
لم يبدأ بعد	–	–	العمل على إبرام مذكرات تفاهم مع الجامعات والمؤسسات التعليمية المتميزة	3

مبادرات التعاون الدولي (3)

رفع مستوى التعاون بين الجامعة والجامعات العالمية في مجال البرامج الأكاديمية والدورات التدريبية والمؤتمرات المشتركة.

اسم المبادرة

وكالة الجامعة للشؤون التعليمية- وكالة الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي.

الجهة المشرفة

- تحسين جودة التعليم والبحث والابتكار والبرامج الدراسية في الجامعة وتنمية القدرات البشرية.
- ابتكار وصناعة برامج تعليمية نوعية والقدرة على المنافسة عالمياً في تقديم خدمات تعليمية تتسم بالجودة.

أهداف المبادرة

الخطوات التفصيلية

الحالة	تاريخ الانتهاء	تاريخ البداية	الخطوات التفصيلية	
لم يبدأ بعد	1 نوفمبر	10 أكتوبر	تحديد المجالات المستهدفة من خلال إجابات الكليات على الاستبانات	1
لم يبدأ بعد	15 نوفمبر	1 نوفمبر	تحديد الجامعات والمؤسسات التعليمية العالمية المتميزة، مثال: (Georgetown – University of Dundee – Duke University – University كلية انسياد لإدارة الاعمال في فرنسا، واكاديمية باريس)	2
لم يبدأ بعد	1 يناير	15 نوفمبر	التواصل مع الجامعات والمؤسسات التعليمية التي تم تحديدها من خلال الوسائل (البريد الالكتروني-اجتماعات عن بعد-زيارات دولية..)	3
لم يبدأ بعد	-	-	العمل على إبرام مذكرات تفاهم مع الجامعات والمؤسسات التعليمية المتميزة	3



جامعة أم القرى
UMM AL-QURA UNIVERSITY

شكراً لكم

Thank you

المحاور المقترحة لخطة التعاون

أولاً: محور التخطيط

النشاطات الداعمة 

- تحضير رسالة تواصل تسويقية تركز على الميزة التنافسية للجامعة.
(أبرز الكليات والمعاهد – الموقع الجغرافي – عدد المنح الدراسية – الاعتمادات المحلية والدولية – أعداد الخريجين – الشركاء)
- الاستعانة بخبرات وخدمات المركز السعودي للشراكات الاستراتيجية الدولية في معرفة التوجه الوطني للشراكات.
- اجتماعات، ورش عمل على مستوى الوكالات، تصميم استبانات، وذلك لتحديد الاحتياجات.
- الزيارات للجامعات المحلية المتميزة في مجال التعاون الدولي للاستفادة من تجربتها.
(مثل: جامعة نورة – جامعة الملك فهد للبترول والمعادن)

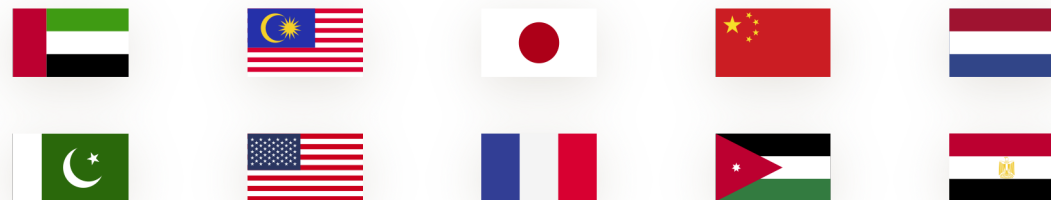
النشاطات الداعمة 

المحاور المقترحة لخطة التعاون

ثانياً: محور التنظيم

النشاطات الداعمة 

• التركيز على دول الشراكة الاستراتيجية مع المملكة العربية السعودية، والبدء بحصر وتقييم المؤسسات التعليمية المميزة والتي تتوافق نشاطاتها مع قيم ورسالة الجامعة واستراتيجيتها.



النشاطات الداعمة 

المحاور المقترحة ل خطة التعاون

ثالثاً: محور التقويم

النشاطات الداعمة 

- يوصى باعتماد تقييم أفراد من خارج أعضاء المشروع لتقييم ومراجعة الشراكات.
- تخصيص اجتماعات دورية مع الجهة الدولية للوقوف على المعوقات وحلها ورصد فرص النمو وتطويرها.

النشاطات الداعمة 